



LICEO CLASSICO-SCIENTIFICO STATALE "ARIOSTO -SPALLANZANI"

Piazzetta Pignedoli, 2 - 42100 REGGIO EMILIA
TEL. 0522/438046 – 438841 • C.F. : 800166650352

www.liceoariostospallanzani.it
segreteria@liceoariostospallanzani.it

PROGRAMMA ANNUALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

Relazione della Giunta Esecutiva

La presente relazione viene proposta al Consiglio di Istituto in ottemperanza alle disposizioni impartite dal D.I. febbraio 2001 n. 44 e seguenti disposizioni.

Al fine della determinazione delle somme riportate nello schema del programma annuale, la Giunta Esecutiva ha tenuto in considerazione e nel dovuto conto i seguenti elementi:

Dati di contesto

» **DIMENSIONE STRUTTURALE**

Il Liceo classico – scientifico "Ariosto Spallanzani" è ubicato in due distinti edifici:

- la sede classica (di proprietà della Provincia di Reggio Emilia) in Piazzetta Pignedoli, 2 dispone di: n. 23 aule normali, di locali per laboratori, di uffici di Segreteria, di Presidenza, di due palestre, di archivio e si articola su tre piani;
- la sede scientifica è ubicata per l'a.s. 17/18 in un solo edificio: sito in via Franchetti n. 3, di proprietà privata, dispone di n. 25 aule normali di cui n. 21 aule dotate di Lim, di locali per laboratori, di distacco di ufficio di segreteria, di Presidenza, di archivio e si articola anch'essa su tre piani, alcune classi svolgono lezione c/o la sede del Classico. Per gli studenti della sezione scientifica, le lezioni di educazione fisica si svolgono presso il Palazzetto dello Sport di Via Guasco. L'Istituto, dal punto di vista strutturale, risponde in modo sufficientemente funzionale alle esigenze delle varie attività scolastiche.

» **DOTAZIONE STRUMENTALE**

La sede classica è formata dalle seguenti aule speciali:

- due laboratori di informatica;
- laboratorio di chimica;
- laboratorio di fisica con lavagna interattiva multimediale;
- laboratorio linguistico;
- biblioteca, fornita di n. 16.500 volumi;
- un'aula docenti
- tredici aule con lavagne interattive multimediali.

La sede scientifica è provvista delle seguenti aule speciali:

- due laboratori di informatica (uno è dotato di e-beam);
- laboratorio linguistico;
- laboratorio di chimica;
- laboratorio di fisica;
- aula multimediale/ conferenze;
- aula video;
- biblioteca, fornita di n. 7.600 volumi;

- aula docenti;
- quindi aule con lavagne interattive multimediali.

Numerosissimi sono, poi, i sussidi didattici; l'istituto è abbonato a n. 23 riviste specializzate ed è strutturato per l'utilizzo di collegamenti Internet in ogni aula o laboratorio.

L'arredamento è sufficiente e ben tenuto, ordinato ed accogliente.

Classi funzionanti:

- sede classica numero 17 (n. 404 alunni)
- sede scientifica numero 30 (n. 748 alunni)

- **Dati Generali Scuola Secondaria di II Grado - Data di riferimento: 15 ottobre 2016**

- La struttura delle classi per l'anno scolastico è la seguente:

	Numero classi corsi diurni (a)	Numero classi corsi serali (b)	Totale classi (c=a+b)	Alunni iscritti al 1°settembre corsi diurni (d)	Alunni iscritti al 1°settembre corsi serali (e)	Alunni frequentanti classi corsi diurni (f)	Alunni frequentanti classi corsi serali (g)	Totale alunni frequentanti (h=f+g)	Di cui diversamente abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti corsi diurni (i=d-f)	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti corsi serali (l=e-g)	Media alunni per classe corsi diurni (f/a)	Media alunni per classe corsi serali (g/b)
Prime	11	0	11	279	0	275	0	275	3	4	0	25,00	
Seconde	10	0	10	248	0	245	0	245	0	3	0	24,50	
Terze	8	0	8	183	0	177	0	177	0	6	0	22,12	
Quarte	10	0	10	241	0	241	0	241	0	0	0	24,10	
Quinte	8	0	8	201	0	201	0	201	0	0	0	25,12	
Totale	47	0	47	1152	0	1139	0	1139	0	13	0	24,23	

Risorse umane:

DIRIGENTE SCOLASTICO		1
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>		
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full time		67
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time		11
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full time		0
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time		0
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale		0
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale		0
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno		1
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno		0
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full time		1
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time		0
Insegnanti di religione incaricati annuali		2
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*		7
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario *		1
<i>* da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole</i>		
TOTALE PERSONALE DOCENTE		90
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>		
NUMERO		
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi		1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato		0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo		0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato		6
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale		0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno		0
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato		4
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale		0
Assistenti tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno		0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato		0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato		12
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale		0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno		2
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato		0

Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part time	2
TOTALE PERSONALE ATA	27

» **CONTESTO SOCIO – ECONOMICO E CULTURALE.**

Reggio Emilia (una città industriale e ben insediata di circa 150.000 abitanti capoluogo di provincia di una delle regioni più ricche, attive ed evolute d'Italia), deve la sua prosperità alla operosità, alla diffusa capacità di cooperazione nelle attività culturali, economiche e sociali al tasso elevato di partecipazione politica dei suoi abitanti e ad una gestione della cosa pubblica orientata in senso comunitario. È un centro fervido e vivace: in esso, infatti, sono presenti associazioni culturali, sportive, ricreative, di volontariato e numerosi centri di aggregazione sociale e di animazione culturale. La città, inoltre, è ricca di beni culturali di grande pregio. Nel suo territorio operano non solo complessi industriali di lunga tradizione ma anche una diffusa rete di medie e piccole imprese, di botteghe e laboratori artigianali. La predetta situazione ha determinato un fenomeno di immigrazione dal sud Italia, dai Paesi extra comunitari e dall'Est Europeo, con conseguenti problemi di accoglienza, di integrazione e di socializzazione che sono stati e sono affrontati con disponibilità ed umana apertura all'altro.

Gli alunni del nostro Istituto appartengono alla fascia medio – alta della popolazione, a contesti familiari, cioè, per lo più stimolanti dal punto di vista culturale, agiati dal punto di vista economico, che sostengono l'impegno scolastico dei figli ed investono nella loro formazione; sono comunque presenti alcune situazioni complesse quali: instabilità del nucleo familiare (convivenza, separazione, famiglie "allargate") assenza di figure parentali significative, non sufficiente attenzione, ascolto e rispetto dei bisogni e delle esigenze degli adolescenti; si registra, infine, la presenza di famiglie che ripongono "alte" aspettative sia nell'istituzione sia nei propri figli.

Per una lettura più completa del contesto è da aggiungere che sia le famiglie, sia la comunità, "credono" nel valore aggiunto della scuola; il tasso degli alunni, infatti, che proseguono gli studi secondari (97%), che conseguono il diploma della scuola di secondo grado (80%), che si iscrivono all'università o a corsi di formazione (post-diploma), ci indica in modo inequivocabile tale orientamento. Negli ultimi due anni scolastici si segnala una sostanziale stabilità, tale da dover restringere gli spazi a disposizione degli insegnanti e di aule speciali.

FINALITÀ

Il nostro Istituto gode di una buona immagine non solo presso le comunità cittadine e provinciali, ma anche a livello regionale per le sue capacità di curare con professionalità la crescita umana, culturale e sociale dei suoi alunni.

Per effetto della scolarizzazione di massa, che si registra anche nel segmento della secondaria superiore (fenomeno sicuramente di grande valenza democratica, sociale, culturale), vengono poste nuove e più complesse domande da parte dell'utenza e della società, alle quali la scuola deve dare risposte affidabili ed efficaci per legittimare la sua presenza istituzionale.

Le sfide da fronteggiare sono quelle dell'attuale società sempre più caratterizzata da pluralismo culturale, da policentrismo formativo e da attenuazione di una visione valoriale condivisa; sfide che richiedono un'organizzazione scolastica fortemente orientata a sostenere, guidare, orientare ed accompagnare ciascun alunno mediante metodologie differenziate, appropriate alle diversificate esigenze e idonee alla promozione della sua personalità, non che all'individuazione ed alla valorizzazione di tutte le sue potenzialità.

Per rispondere, in modo adeguato, alle esigenze degli alunni (bisognosi, sempre e comunque, di attenzione, di empatia e di rispetto), delle famiglie (consapevoli del valore della scuola per l'integrazione sociale dei loro figli) e di una società democratica ed evoluta (attenta alla formazione umana e civile dei giovani), le nostre attività saranno incentrate sulle seguenti modalità:

- coinvolgimento degli alunni e delle famiglie nella realizzazione delle varie iniziative;
- ampliamento, arricchimento e differenziazione dell'offerta formativa;

- collaborazione didattica tra docenti;
- progettazione collegiale e condivisa, nel rispetto del pluralismo culturale e attraverso un confronto aperto e costruttivo;
- ambiente scolastico accogliente ed ordinato;
- condivisione ed accordo sulle regole del comportamento da seguire nella vita scolastica di tutti i giorni;
- un buon clima di accettazione da parte di tutti gli studenti e gli operatori scolastici;
- giudizio positivo degli alunni da parte degli insegnanti;
- una convivenza pacifica di alunni e insegnanti ed un clima scolastico sereno, disteso, ed incoraggiante;
- partecipazione di alunni e genitori alle questioni importanti della scuola;
- rapporto collaborativo, corretto e propositivo tra famiglie, operatori scolastici ed alunni;
- verifica e valutazione collegiale dei processi;
- valorizzazione delle competenze e della professionalità del personale scolastico;
- corretto rapporto con altre istituzioni autonome e riconoscimento delle esperienze extrascolastiche;
- riconoscimento, rispetto ed accoglienza di tutte le diversità.

Dall'analisi dei bisogni, delle attese e delle aspettative dei nostri discenti e delle loro famiglie e della società consideriamo prioritario il conseguimento dei sotto-ripartiti obiettivi:

- significatività dell'esperienza e conseguimento del successo formativo da parte di ciascun alunno;
- consolidamento delle conoscenze di base ed acquisizione di adeguate competenze trasversali;
- riduzione del tasso di ripetenza e di dispersione scolastica;
- potenziamento della sfera comunicativa e relazionale;
- promozione del codice linguistico, del pensiero creativo, del rispetto delle persone, delle regole e dell'ambiente;
- riduzione dell'assenteismo e delle assenze strategiche e per il disvalore che rappresentano (elusione dei propri doveri) e per l'incidenza che hanno nel processo d'apprendimento;
- adeguamento critico ai processi di innovazione culturale e tecnologica;
- contrasto di stili di vita non consoni allo sviluppo armonioso della persona (abitudini alimentari errate, protagonismo, violenza, intolleranza, uso di sostanze psicotrope);
- alfabetizzazione istituzionale per l'esercizio dei diritti di cittadinanza.

Per la realizzazione di quanto innanzidetto risultano strategici i sottoriportati strumenti:

- programmazione didattica – educativa intesa come impianto flessibile, modificabile ed adattabile alle diverse situazioni, mediante interventi mirati e personalizzati;
- valutazione formativa, concepita come individuazione dei punti deboli e forti non solo dell'apprendimento degli alunni, ma anche dell'ipotesi progettuale;
- attivazione di corsi di recupero e di potenziamento;
- azioni efficaci di riorientamento.

Lo stanziamento di bilancio per il 2018 è risultato sufficiente per quanto attiene al funzionamento a seguito di contributi delle famiglie, provinciali e statali.

Nell'anno 2012, il Consiglio di Istituto ha deliberato di aumentare di 20,00 € la quota di contributi versati dalle famiglie in modo progressivo partendo dalle classi prime con l'indicazione di andare a regime in un quinquennio. Il contributo delle famiglie è ormai una forma di finanziamento indispensabile per realizzare le varie attività previste dal P.O.F.

Nella predisposizione del programma annuale si è proceduto ad inserire i finanziamenti comunicati con nota prot. n. 19107 dell'28/09/2017 del *MIUR – Direzione Generale per le risorse umane e finanziarie – ufficio IX* ha fornito indicazioni per la predisposizione del programma 2018 da parte delle istituzioni scolastiche, indicando gli importi relativi alle risorse finanziarie su cui le stesse potranno fare affidamento.

Dette indicazioni prevedono in sintesi quanto segue:

PARTE PRIMA: ENTRATE

- FINANZIAMENTO MIUR**

Si rileva che le risorse finanziarie comunicate all'Istituto di € **39.425,05** derivino dall'applicazione dei criteri del DM 834/2015, sulla base dei parametri dimensionali e di struttura in esso previsti per il periodo gennaio/agosto 2018 e include anche l'incremento disposto con il comma 11 della legge n. 107/2015 per il potenziamento dell'autonomia scolastica e per il finanziamento dell'Alternanza Scuola Lavoro, inoltre con comunicazioni successive potranno essere disposte integrazioni alle risorse finanziarie sopra esposte.

Si afferma espressamente che le Istituzioni Scolastiche non possono iscrivere importi in entrata a carico del MIUR se non dopo specifica comunicazione.

Si passa di seguito all'esame delle entrate del programma annuale 2018.

Gli aggregati per i quali non si registrano previsioni non vengono commentati nella presente relazione. Eventuali future assegnazioni saranno regolate con variazioni di bilancio.

Aggr.	Voce		Importi in Euro
01		Avanzo di amministrazione	368.324,38
	01	Non vincolato	€ 332.656,88
	02	Vincolato	35.667,50
02		Finanziamenti dallo Stato - dotazione ordinaria	39.425,05
	01	Funzionamento amministrativo generale	22.178,73
02	04	Altri finanziamenti vincolati	
		Alternanza Scuola - Lavoro	17.246,32
03		Finanziamenti dalla Regione	
	01	Dotazione ordinaria	
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
04		Finanziamenti di EE.LL. e altre istit.	36.550,50
	01	Unione Europea	36.550,50
	02	Provincia non vincolati	
	03	Provincia vincolati	
	04	Comune non vincolati	
	05	Comune vincolati	
	06	Altre Istituzioni	
05		Contributi da privati	287.450,00
	01	Da famiglie non vincolati	100.000,00
	02	Da famiglie vincolati	160.000,00
	03	Altri non vincolati	27.450,00
	04	Altri vincolati	
06		Proventi da gestioni economiche	
07		Altre entrate	
08		Mutui	
		TOTALE ENTRATE	731.749,93

Con queste risorse la scuola intende mantenere quanto più possibile la qualità del servizio scolastico, perseguire le linee programmatiche e gli itinerari didattici – culturali così come proposti dal "Piano Offerta Formativa" dell'Istituto. Contemporaneamente si propone l'obiettivo di favorire le iniziative di un'offerta formativa altamente qualificata e rispondente il più possibile agli specifici e

diversificati bisogni della nostra utenza in modo da realizzare più alti livelli di educazione, di formazione e di orientamento per tutti e per ciascun alunno.

PRELEVAMENTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Poiché nell'esercizio finanziario 2017 si sono registrate economie di bilancio di spese già finalizzate, al fine di garantire le attività previste nel P.T.O.F. per l'intero anno scolastico, si dispone il prelevamento dall'avanzo di amministrazione di **€ 349.270,04** nel modo sotto-specificato. L'aggregato Z è determinato in **€ 19.054,34**, ed è comprensivo di tutti i residui attivi ancora presenti in bilancio, relativi a spese di stipendi ed esami anticipati nell'esercizio 2009.

Utilizzo dell'avanzo di amministrazione:

Aggr.	Voce	importo	importo
		Vincolato	Non vincolato
A	Attività		
A01	Funzionamento amministrativo generale	3.000,00	73.606,20
A02	Funzionamento didattico generale		85.048,40
A03	Spese per il personale	949,25	
A04	Spese d'investimento		
P	Progetti		
P12	ALUNNI DIVERSAMENTE ABILI E DSA	467,77	2.000,00
P13	PROGETTO MODEL EUROPEAN PARLIAMENT M.E.P.		6.304,82
P15	ATTIVITA' LABORATORIALE		30.355,61
P16	STAGE - VIAGGI E VISITE D'ISTRUZIONE	864,81	3.000,00
P19	ATTIVITA' INTEGRATIVE DI SUPPORTO ATTIVITA' DIDATTICA		26.423,89
P22	EDUCAZIONE ALL'ATTIVITA' MOTORIA E SPORTIVA		3.524,39
P23	ATTIVITA' DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO		3.981,65
P25	PROGETTO BIBLIOTECA		3.728,09
P28	SVILUPPO TECNOLOGIE DIDATTICHE		35.256,79
P29	EDUCAZIONE ALLA SALUTE		11.085,22
P30	APPRENDIMENTI E BENESSERE		4.117,38
P33	PROGETTO ACCOGLIENZA E ORIENTAMENTO IN INGRESSO		12.516,42
P34	CONCORSI, GARE E BORSE DI STUDIO		12.653,68
P35	BORSE DI STUDIO E FONDAZIONI		
P36	ALTERNANZA SCUOLA LAVORO	25.754,67	
P37	PROGETTO SCIENZE IN GIOCO	4.631,00	
	TOTALE	35.667,50	313.602,54
	TOTALE AVANZO DISTRIBUITO		349.270,04
Z	DISPONIBILITA' FINANZIARIA DA PROGRAMMARE	19.054,34	
	TOTALE AVANZO AL 31/12/2017 da situazione amministrativa presunta MOD. C		368.324,38

Entrate aggregazione 02 - Finanziamento dello Stato

Entrate aggregazione 02/01

Aggreg.ne	Finanziamento dello Stato -	
------------------	-----------------------------	--

02				
	Attività	Enti	Prev. Iniziale	destinazione
02/01/01	Dotazione ordinaria - Funzionamento amministrativo generale 8/12	M.I.U.R.	22.178,73	A01 e FONDO DI RISERVA
02/04/01	Altri Finanziamenti vincolati – Alternanza Scuola Lavoro 8/12	M.I.U.R.	17.246,32	P 36

La previsione di cui all'aggregato 02/01 è formulata sulla base di quanto indicato dal M.I.U.R. con nota prot. n. 19107 dell'28/09/2017 quantificata in **€ 39.425,05**.

Entrate aggregazione 04- Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni pubbliche

Entrate aggregazione 04/01

Aggreg.ne 04	Finanziamento dello Stato -			
	Attività	Enti	Prev. Iniziale	destinazione
04/01	Unione Europea	U.E.	36.550,50	P 38

La previsione di cui all'aggregato 04/01 è formulata sulla base di quanto indicato dalla lettera di autorizzazione del Progetto PON "Per la Scuola – competenze e ambienti per l'apprendimento" prot.n. AOODGEFID/178 del 10/1/18 quantificata in **€ 36.550,50**.

Entrate aggregazione 05 - Contributi da privati

Entrate aggregazione:

05/01 (fondi d/famiglie non vincolati)

05/02 (fondi d/famiglie vincolati)

05/03 (altri fondi non vincolati)

05/04 (altri fondi vincolati)

Aggregaz.	Ente	Attività	Importi
05/01	Famiglie degli alunni	Contributo annuo al funzionamento di progetti e laboratori	100.000,00
05/02	Famiglie degli alunni	Finanziamenti viaggi istruzione e stage	160.000,00
05/03	Gruppo Argenta e Chiosco Betty	Contributi a sostegno dei progetti ed erogazione di Borse di studio	27.450,00
	Totali		287.450,00

La previsione di € 100.000,00, di cui sopra, trova riscontro dal presumibile introito del contributo che verrà versato dalle famiglie, all'atto dell'iscrizione. Si tratta di un valore stimato, dato che alla data odierna non si è in grado di stabilire il numero degli iscritti per il nuovo anno scolastico. Si provvederà successivamente, tramite variazioni di bilancio, a correggere il dato stimato con i dati certi.

Anche per i viaggi d'istruzione la somma inserita a programma è stato calcolata su stima prudenziale; sono noti in sede previsionale i viaggi e le mete ma ad oggi non è possibile conoscere costi e numero dei partecipanti. Eventuali maggiori entrate, o diminuzioni, saranno regolate con successiva variazione.

Con i contributi delle famiglie PER IL funzionamento amm.vo e didattico (€ 100.000,00) sono stati finanziati i seguenti progetti:

	PROGETTO	IMPORTO
A01	FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE	10.000,00
A02	FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE	38.000,00
P15	ATTIVITA' LABORATORIALE	15.000,00
P22	EDUCAZIONE ALL'ATTIVITA' MOTORIA E SPORTIVA	3.000,00
P25	PROGETTO BIBLIOTECA	1.500,00

P28	SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE DIDATTICHE	15.000,00
P29	EDUCAZIONE ALLA SALUTE	4.000,00
P30	APPRENDIMENTI E BENESSERE	5.000,00
P33	PROGETTO ACCOGLIENZA E ORIENTAMENTO	3.500,00
P34	CONCORSI, GARE E BORSE DI STUDIO	5.000,00
	TOTALE	100.000,00

Con i contributi delle famiglie per finanziamento viaggi di istruzione (€ 160.000,00) sono stati finanziati i seguenti progetti:

	PROGETTO	IMPORTO
P16	STAGE - VIAGGI E VISITE D'ISTRUZIONE	160.000,00
	TOTALE	160.000,00

Con i contributi di privati (€ 27.450,00) sono stati finanziati i seguenti progetti:

	PROGETTO	IMPORTO
P19	ATTIVITA' INTEGRATIVE DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA	25.450,00
P34	CONCORSI, GARE E BORSE DI STUDIO	2.000,00
	TOTALE	27.450,00

TOTALE ENTRATE GENERALE € 731.749,93

PARTE SECONDA - SPESE

Tenuto conto del contesto complessivo all'interno del quale l'Istituzione scolastica agisce e considerate le esigenze complessive evidenziate nella presente relazione, dovranno essere rispettate le seguenti priorità di spesa: utilizzare prioritariamente le risorse indispensabili per consentire il regolare funzionamento delle attività didattiche ordinarie, la manutenzione delle attrezzature e dei sussidi, la sicurezza della scuola:

- valorizzare e sostenere le attività progettuali prioritarie;
- sostenere le iniziative e le attività finalizzate all'integrazione di alunni stranieri e degli alunni in situazione di disabilità;
- incrementare le attrezzature informatiche per sostenere il processo di decentramento amministrativo e dematerializzazione;
- incrementare le dotazioni librerie;
- mantenere le attrezzature didattiche;
- sostenere le attività di formazione e aggiornamento di tutto il personale Docente e ATA.

Per la suddivisione delle spese nelle varie attività si è tenuto conto delle schede illustrative della trascorsa gestione finanziaria e delle nuove disponibilità, sempre nel rispetto di criteri di economicità ed efficienza organizzativa e gestionale, nonché dei vari bisogni delle sedi scolastiche e della segreteria.

Tale attività è rilevabile dalle stampe dei Modelli B allegati al Programma Annuale 2018.

Per quanto attiene alla dimostrazione analitica dei finanziamenti che compongono il programma annuale, relativamente alle spese delle varie aree o progetti, si illustrano le seguenti finalità:

SPESE			
Aggr.	Voce		importo
A	Attività		
A01	Funzionamento amministrativo generale		108.484,93
A02	Funzionamento didattico generale		123.048,40

	A03	Spese per il personale	949,25
	A04	Spese d'investimento	
P		Progetti	
	P12	DISTURBI SPECIFICI DELL'APPRENDIMENTO	2.467,77
	P13	PROGETTO MODEL EUROPEAN PARLIAMENT – M.E.P.	6.304,82
	P15	ATTIVITA' LABORATORIALE	45.355,61
	P16	STAGE E VIAGGI E VISITE D'ISTRUZIONE	163.864,81
	P19	ATTIVITA' INTEGRATIVE DI SUPPORTO ALLA DIDAT.	51.873,89
	P22	EDUCAZIONE ALL'ATT.MOTORIA E SPORTIVA	6.524,39
	P23	ATTIVITA' DI FORMAZIONE E AGG.TO	3.981,65
	P25	PROGETTO BIBLIOTECA	5.228,09
	P28	SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE DIDATTICHE	50.256,79
	P29	EDUCAZIONE ALLA SALUTE	15.085,22
	P30	APPRENDIMENTI E BENESSERE	9.117,38
	P33	PROGETTO ACCOGLIENZA E ORIENTAMENTO IN INGRESSO	16.016,42
	P34	CONCORSI, GARE E BORSE DI STUDIO	19.653,68
	P35	BORSE DI STUDIO E FONDAZIONI	
	P36	ALTERNANZA SCUOLA LAVORO	43.000,99
	P37	PROGETTO SCIENZE IN GIOCO	4.631,00
	P38	PON 10.2.5.B-FSEPON-EM-2017-16 Learning by doing	36.550,50
R	R98	Fondo di riserva	300,00
		Totale spese	712.695,59
	Z01	Disponibilità finanziaria da programmare	19.054,34
		Totale a pareggio	731.749,93

Spese aggregazione A – Attività

A01 - Funzionamento amministrativo generale

La spesa per il funzionamento amministrativo generale, prevista in € **108.484,93** è redatta sull'analisi storica dei dati ed è così giustificata:

FONDI DI FINANZIAMENTO

AVANZO AMM.NE NON VINCOLATO	73.606,20
AVANZO AMM.NE VINCOLATO	3.000,00
DOTAZIONE ORDINARIA M.I.U.R.	21.878,73
CONTRIBUTI DELLE FAMIGLIE	10.000,00
TOTALE	108.484,93

In questa attività è previsto, il FONDO DI ANTICIPAZIONE, al Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi per MINUTE SPESE, che viene gestito con diretta responsabilità dal DSGA e in partita di giro al A 01 – 099 senza perciò modificare di nulla la consistenza economica dell'attività stessa; la Giunta Esecutiva propone di fissare il fondo in € **250,00** e nel caso non risultasse sufficiente a far fronte a tutte le eventuali spese, in corso d'anno sarà reintegrata per pari importo.

Aggregazione	Attività	Importi
2	BENI DI CONSUMO	42.100,00
3	ACQUISTO DI SERVIZI ED UTILIZZO DI BENI DI TERZI	50.20,00
4	ALTRE SPESE	4.000,00

6	BENI DI INVESTIMENTO	12.184,93
	TOTALE	108.484,93

A02 - Funzionamento didattico generale

La previsione di € **123.048,40** è giustificata dalle seguenti attività:

FONTI DI FINANZIAMENTO:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE NON VINCOLATO	85.048,40
CONTRIBUTI DELLE FAMIGLIE NON VICOLATO	38.000,00
TOTALE	123.048,40

Aggregazione	Attività	Importi
2	BENI DI CONSUMO	30.048,40
3	ACQUISTO DI SERVIZI ED UTILIZZO DI BENI DI TERZI	40.000,00
4	ALTRE SPESE	17.000,00
6	BENI D'INVESTIMENTO	33.000,00
8	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE	3.000,00
	TOTALE	123.048,40

A/A03 - Spese di personale

La previsione complessiva di € **949,25** è così giustificata:

FONTI DI FINANZIAMENTO:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	949,25
TOTALE	949,25

La previsione derivante esclusivamente dall'avanzo di amministrazione, è destinata a liquidare i compensi accessori al personale docente che realizzerà nel corso dell'esercizio i corsi di recupero ed eventuali ore eccedenti in misura dell'importo disponibile.

Aggregazione	Attività	Importi
1	PERSONALE	949,25
	TOTALE	949,25

A/A04 - Spese d'investimento

L'Aggregato non registra previsioni di spesa, eventuali maggiori spese saranno regolate con variazione di programma in corso d'esercizio.

Spese aggregazione P - Spese per progetti

Realizzazione dell'autonomia scolastica - Piano Triennale Offerta Formativa

Per l'aggregato P/Progetti è previsto un impegno di spesa di € **479.913,01**, sono utilizzate risorse provenienti dall'avanzo di amministrazione pari a € **186.666,19**, risorse di € **212.000,00** quale contributo previsto dalle famiglie, finanziamento M.I.UR. per alternanza scuola lavoro di € **17.246,32**, finanziamento della comunità europea per il progetto PON € **36.550,50** e contributi da privati per € **27.450,00**.

Con questi finanziamenti saranno realizzati i progetti, previsti nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa.

In particolare, sono state individuate le seguenti priorità:

- a) attuazione dei curricoli introdotti dai piani di studio ministeriali;
- b) potenziamento delle aree dell'educazione e dell'integrazione a sostegno delle attività curriculari ministeriali (la descrizione articolata sia didattica che finanziaria dei progetti è dettagliatamente illustrata nella scheda illustrativa finanziaria – sezione 1 – descrittiva e sezione 2 – finanziaria)

Di seguito si elencano i singoli progetti con la sintesi delle finalità, delle attività previste indicano le schede relative alle previsioni di spesa per i progetti predisposti:

P/P12 - Progetto "Alunni diversamente abili e Disturbi specifici dell'apprendimento"

Il progetto è indirizzato ad eventuali alunni diversamente abili e alunni che potrebbero essere affetti da DSA o BES.

La previsione di **€ 2.467,77** proviene dall'avanzo di amministrazione formatosi dallo stanziamento della Provincia di RE quando erogava i fondi della Legge Regionale 12/03 che dal 2013 non è più finanziata e da fondi Miur. E' comunque opportuno mantenere attivo il progetto **Referente il Dirigente Scolastico**.

P/P13 - Progetto "MODEL EUROPEAN PARLIAMENT" M.E.P.

Il progetto, promosso dal Collegio dei docenti, è finanziato dall'avanzo di amministrazione per **€ 6.304,82** per sostenere le spese di partecipazione alle sessioni Mep.

Referente del progetto Prof.ssa Patrizia Painsi.

P/P15 - Progetto "Attività laboratoriale"

Il progetto, promosso dal Collegio docenti è finanziato per **€ 45.355,61** di cui € 30.355,61 provenienti dall'avanzo di amministrazione non vincolato e € 15.000,00 dal contributo delle famiglie per l'esercizio 2018. **Referente la Prof.ssa Segalini**. Il progetto si rivolge alle classi, (biennio e triennio) sia di liceo scientifico che di liceo classico. Il suo scopo è quello di favorire la crescita della cultura scientifico – tecnologica attraverso la pratica laboratoriale. Il finanziamento garantisce la presenza di personale esterno altamente specializzato, assunto con regolare selezione pubblica, in grado di coadiuvare il docente di cattedra nelle varie discipline, con contratto di prestazione d'opera, da ottobre a maggio di ogni anno scolastico, sino ad una concorrenza massima di n. 950 ore annue. I settori coinvolti sono: informatica, chimica e fisica.

P/P16 - Progetto "viaggi e visite di istruzione "

Il progetto è promosso dal Collegio dei docenti e dal Dirigente Scolastico ed è finanziato come segue:

- a carico delle famiglie per la parte di spese dei viaggi di istruzione per € 160.000,00;
- a carico dell'avanzo di amministrazione vincolato per € 864,81 e € 3.000,00 dell'avanzo non vincolato che include versamenti effettuati nel 2017 e una previsione di spesa per rimborso ad alunni bisognosi e per il rimborso di spese vive ai docenti nell'anno 2018.

La previsione di **€ 163.864,81**, formatasi come sopra, sarà sicuramente oggetto di variazione, in più o in meno, quando i viaggi promossi nell'arco dell'esercizio finanziario si realizzeranno (sono prevedibili due momenti di variazione a metà e a fine esercizio) **referenti i docenti delle classi**. Il progetto intende incentivare la conoscenza di luoghi collegati a percorsi didattico-formativi, favorire la conoscenza del territorio nazionale ed europeo e delle diverse realtà culturali, favorire inoltre la conoscenza delle lingue.

P/P19 - Progetto "attività integrative di supporto all'attività didattica"

A far tempo dall'esercizio 2013 il progetto, promosso dal Collegio dei docenti, su indicazione del Dirigente Scolastico, cambia la sua connotazione iniziale ampliando la rosa delle attività integrative facendo rientrare in quest'area tutti i progetti di carattere generale.

Il progetto è finanziato dalle famiglie con:

- a) l'avanzo di amministrazione non vincolato 2017 per € 26.423,89;
- b) € 25.450, contributo annuale del Gruppo Argenta a sostegno della realizzazione del PTOF.

L'impegno di spesa complessivo è pari ad **€ 51.873,89** **Referente del progetto i docenti dei vari progetti**, Destinatari: tutti gli alunni dell'Istituto.

Le attività da realizzare sono le seguenti:

- a) attività di potenziamento della lingua straniera parlata con la presenza di madrelingua;

- b) stampa dell'annuario di istituto interamente finanziato dalle famiglie oltre il contributo ordinario;
- c) corso di disegno rivolto agli alunni;
- d) attività integrative di insegnamento, quali: potenziamento di filosofia, scienze, latino, greco, matematica, preparazione per la partecipazione alle gare di materie umanistiche e matematico-scientifiche, preparazione alle certificazioni in lingua straniera, omogeneizzazione. Progetto Cina.

La realizzazione è affidata al personale interno per ciò che attiene le attività integrative di insegnamento e a personale esperto esterno per l'attività di madrelingua straniera e corso di disegno. Il progetto evidenzia inoltre un carattere di "elasticità", in quanto le attività, interamente finanziate da contributi non statali, non sono sempre note in sede di previsione, ma si manifestano anche in corso d'esercizio.

P/P22 - Progetto "educazione all'attività motoria e sportiva"

Il progetto, promosso dal Collegio dei docenti, è finanziato con i contributi delle famiglie, per un impegno di spesa complessivo di **€ 6.524,39**, di cui € 3.524,39 provenienti dall'avanzo di amministrazione e € 3.000,00 dal contributo delle famiglie per il 2018. La somma accertata è destinata agli acquisti di accessori e strumenti tecnici per l'attività sportiva, affitto di locali idonei allo svolgimento di particolari attività (es. piscina, tennis), pagamento dei compensi rivolti ad esperti per la realizzazioni di particolari corsi. Referente del progetto è la Prof.ssa Cinzia Zuelli. Destinatari: tutti gli alunni frequentanti.

P/P23 - Progetto "formazione e aggiornamento del personale"

Il progetto è promosso dal Collegio dei docenti e dall'assemblea del personale ATA. L'impegno di spesa ammonta a **€ 3.981,65** interamente proveniente dall'avanzo di amministrazione non vincolato di finanziamenti degli anni precedenti. Il progetto è rivolto a tutto il personale docente e A.T.A., che nel corso dell'anno 2018 parteciperà ad attività formative. La realizzazione dei vari interventi sarà affidata a personale docente esperto interno ed esterno. Tra gli interventi specifici di formazione previsti abbiamo il patentino dell'antincendio, il corso di Greco antico e quello di Greco moderno, la referente di progetto per i docenti è la Prof.ssa Casali Lucia e la DSGA per il personale ATA.

P/P25 - Progetto BIBLIOTECA

Il progetto è promosso dal Dirigente Scolastico e dallo staff che con lui collabora al coordinamento dei progetti - P.T.O.F.. Le attività in esso realizzate, che si propongono di promuovere un interesse progressivo alla lettura e alla scrittura inteso in senso umanistico e scientifico attraverso l'approfondimento di specifici argomenti, sono rivolte sia ai docenti che agli alunni e sono realizzate con fondi messi a disposizione prioritariamente dall'avanzo di amministrazione non vincolato per € 3.728,09 proveniente dalle famiglie, più un contributo delle famiglie per il 2018 di € 1.500,00.

Le attività che ci si prefigge di realizzare nel corrente esercizio sono per la maggior parte affidate a docenti interni a sostegno delle attività didattiche curricolari e al Dirigente in merito alla parte del progetto che afferisce alla riqualificazione della biblioteca della sezione classica. L'impegno ammonta così ad **€ 5.228,09**. Referente la Prof.ssa Casali Lucia.

P/P28 - Progetto "Sviluppo delle tecnologie didattiche"

Il progetto, promosso dal Collegio dei docenti, è finanziato dal contributo delle famiglie per il 2018 in € 15.000,00 e dall'avanzo di amministrazione per € 35.256,79, provenienti da finanziamento dei genitori e fondi Miur. L'impegno complessivo di spesa è di **€ 50.256,79**.

Il progetto copre le spese relative all'attività svolta dagli alunni per l'acquisizione della patente ECDL; la realizzazione del progetto, per la parte ECDL, è affidata ad una docente in servizio presso l'IPSC "Filippo Re". Dall'esercizio finanziario 2014, il progetto ha assorbito gli acquisti informatici che si prefiggono lo scopo di aumentare le dotazioni didattiche hardware e software, la parte degli acquisti di consumo (cartucce, toner, mouse, tastiere, manutenzione ecc...) è rimasta a carico dell'A02. Durante il corso dell'esercizio, considerato l'avanzo di amministrazione e il finanziamento volontario delle famiglie per il 2018, sarà possibile effettuare acquisti informatici. Referente il Prof. Mauro Strozzi

P/P29 - Progetto "Educazione alla salute"

Il progetto, promosso dal Collegio dei docenti, è finanziato dall'avanzo di amministrazione (contributo delle famiglie per il 2017 e Miur) per € 11.085,22 e dal contributo delle famiglie per l'anno 2018 per € 4.000,00. L'impegno di spesa risulta così pari a **€ 15.085,22** Referenti le Prof.sse Zuelli e Spagnoli. Il progetto promuove il concetto di salute come stato di benessere psico-fisico; si rivolge a tutte le classi, tranne quelle che frequentano il primo anno del corso di studi, e si propone di trattare le sotto riportate tematiche:

- alimentazione e disturbi alimentari
- assunzione di droghe e dipendenze
- alcolismo e tabagismo
- primo soccorso
- educazione stradale
- interventi per il benessere a scuola ed educazione antibullismo.

Gli interventi saranno realizzati da personale altamente qualificato dipendente da enti conosciuti sul territorio per l'impegno profuso per la prevenzione delle diverse prevenzioni sociali.

P/P30 - Progetto "Apprendimenti e benessere"

Il progetto, promosso dal Collegio Docenti, è finanziato dall'avanzo di amministrazione per € 4.117,38 e dal contributo delle famiglie per € 5.000,00 al fine di finanziare le attività culturali anche per l'anno scolastico successivo.

L'impegno totale è pari pertanto a **€ 9.117,38**

Si intendono realizzare le seguente attività:

- a) l'attività teatrale per l'anno scolastico 2017-2018;
- b) l'attività musicale e corale per l'a.s. 2017-2018;
- c) lo "sportello psicologico" a cui si possono rivolgere tutte le componenti scolastiche.

Referente il Prof. Rossi Paolo "senior"

P/P33 – Progetto "accoglienza e orientamento in ingresso"

Il progetto, promosso dal Dirigente Scolastico, è finanziato dall'avanzo di amministrazione per € 12.516,42, a cui si aggiunge una quota del contributo ordinario delle famiglie per il 2018 di € 3.500,00. Si giunge così ad una previsione definitiva di **€ 16.016,42**. Referente la Prof.ssa Cinzia Carapezzi- Elisabetta Piovani.

Il progetto realizza:

- ❖ l'attività di promozione dell'orientamento scolastico rivolto agli alunni provenienti dalla scuola media inferiore;
- ❖ l'attività di accoglienza psicologica di inizio anno scolastico rivolta alle classi iniziali;
- ❖ l'attività pubblicitaria e di rappresentanza, necessaria a volte, per curare l'immagine esterna del liceo.

La sua realizzazione è affidata a docenti interni alla scuola.

P/P34 - Progetto "concorsi, gare e borse di studio"

Il progetto, promosso dal Dirigente Scolastico, ha l'obiettivo di favorire l'eccellenza e la creatività degli studenti. Il progetto finanzia la partecipazione degli alunni ai vari concorsi e gare, indetti annualmente dalle diverse associazioni per discipline relative al corso di studi; finanzia, inoltre, la premiazione al termine dell'anno scolastico, degli alunni distintisi per merito, in base alle graduatorie predisposte dalla commissione borse di studio.

L'impegno di spesa di **€ 19.653,68**, trova copertura come segue:

- avanzo di amministrazione non vincolato € 12.653,68 quale somma derivante dal contributo delle famiglie per esercizio 2017;
- contributo delle famiglie 2018 per € 5.000,00;
- € 2.000,00 contributo annuale del Chiosco Betty.

Referente la Prof.ssa Virginia Scardova.

P/P35 - Progetto Borse di studio e Fondazioni

Dall'esercizio 2017, si è preferito distinguere la gestione dell'eredità lasciata dalla defunta Prof.ssa Mirella Guarini e dalle varie fondazioni, destinate agli alunni del liceo scientifico che proseguono negli studi

universitari. L'ammontare viene erogato annualmente sotto forma di borsa di studio di € 10.000,00 ciascuna fino all'esaurimento totale del lascito ad un alunno/a che risponda alle caratteristiche individuate dalla commissione preposta. Questo progetto funge da conto di transito per la gestione delle borse di studio erogate dal 2008, ma la contabilità dell'eredità è tenuta alla banca cassiera in un conto che gestisce gli investimenti effettuati dalla scuola.

P/P36 – Alternanza Scuola Lavoro

Dall' a.s. 2015/16 la legge 107 del luglio 2015 ha reso obbligatorio anche per i Licei l'Alternanza Scuola Lavoro che è finanziata dal M.I.U.R. con fondi erogati ai sensi dell'art. 1, comma 39 L. 107/2015 e art. 17 del DM 435/15 (ex legge 440). Pertanto questo progetto trova copertura per un totale di **€ 43.000,99** determinato come segue:

- avanzo di amministrazione € 25.754,67 quale somma derivante dalle economie dell'a.s. 16/17 e dall'assegnazione MIUR del periodo settembre/dicembre '17;
- € 17.246,32 assegnazione gennaio/agosto '18 come da nota MIUR prot.n. 19107 dell'28/09/2017.

Le spese che trovano copertura sono relative a docenti interni alla scuola per attività di orientamento, docenza, in tutti i moduli didattici inseriti nella programmazione delle attività di alternanza scuola lavoro, svolte in orario eccedente quello di servizio, compresi oneri fiscali e contributivi; spese per esperti esterni per attività di orientamento, docenza, formazione sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, compresi oneri fiscali e contributivi;

spese per docenti tutor interni e referenti per l'alternanza, per attività di progettazione, coordinamento, organizzazione e gestione delle attività di alternanza scuola lavoro, eccedente l'orario di servizio, spese del personale ATA per l'impegno legato alla gestione e all'amministrazione dei percorsi di alternanza scuola lavoro, eccedente l'orario di servizio, compresi oneri fiscali e contributivi;

spese per il compenso economico del DSGA, compensi per i docenti impegnati nella flessibilità organizzativa e didattica connessa all'attuazione dei percorsi di alternanza scuola lavoro;

acquisizione di cancelleria, materiale di consumo, stampe di brochure e materiali informativi, fotocopie, materiale di pulizia, acquisto materie prime per consentire esperienze di alternanza presso strutture ospitanti, quote associative per il collegamento a reti di scuole o a piattaforme di impresa formativa simulata; spese per vitto, alloggio e trasporto allievi e tutor scolastici;

spese generali: utenze, collegamenti telematici, postali, etc.;

P/P37 – Progetto "Scienze in gioco"

Il progetto vede questo Liceo scuola capofila di una rete di scuole che aderiscono alla realizzazione del progetto stesso, pertanto è finanziato dall'avanzo di amministrazione per **€ 4.631,00**, che include il saldo dell'anno precedente e il contributo di privati. Referente la Prof.ssa Tiziana Segalini.

P/P38 – Progetto PON 10.2.5.B-FSEPON-EM-2017-16 Learnin by doing

Il progetto autorizzato con nota Miur prot.n. AOODGEFID/178 del 10/1/2018 è finanziato con fondi strutturali Europei per un importo di **€ 36.550,50**, prevede percorsi di Alternanza Scuola Lavoro all'estero. Si tratta di un progetto che permette agli studenti di inserirsi attivamente nella realtà sociale ed economica di un paese europeo, tramite esperienze lavorative concrete che permettano di mettersi in gioco e di scoprire o rafforzare le proprie inclinazioni e i propri talenti. Referenti le Prof.sse Boiardi, Cattani, Flores e Sacconi.

G - Gestioni economiche

Questa istituzione scolastica non esercita attività che possano realizzare proventi di natura economica.

R/FONDO DI RISERVA

R/R98 Fondo di riserva

Per il corrente esercizio finanziario il fondo di riserva ammonta a **€ 300,00** somma compresa nel tetto massimo del 5% dell'intera dotazione ordinaria.

SPESE AGGREGAZIONE Z - DISPONIBILITÀ FINANZIARIA DA PROGRAMMARE

In ottemperanza alla nota ministeriale prot.n.10773 del 11/11/2010 che tra le varie indicazioni reca alla pagina 6 di 10: "**si ribadisce che una somma pari all'ammontare dei residui attivi di competenza dello Stato venga opportunamente inserita nell'aggregato "Z" – disponibilità finanziaria da programmare**", l'ufficio del Dirigente Scolastico, in accordo col Direttore dei servizi Generali e Amministrativi, in ottemperanza alla anzi detta nota, considerato inoltre che le necessità economiche di realizzazione del programma annuale per l'anno scolastico 2018 sono soddisfatte, ha proceduto a collocare tutti i residui attivi sotto elencati dovuti alla scuola dal MIUR nell'aggregato "Z":

SALDO STIPENDI AL PERSONALE SUPT ANNO 2009	€ 19.054,34
TOTALE residui attivi del M.I.U.R.	€ 19.054,34

CONCLUSIONI

Le previsioni delle attività e dei progetti sono state programmate sulla base dell'avanzo di amministrazione, rispettando i vincoli e la destinazione delle entrate del 2018. L'avanzo libero da vincoli è stato redistribuito quasi interamente negli aggregati/progetti di provenienza del 2017. Si realizza così ogni anno una sorta di vincolo di destinazione interno che, se pur non riferibile ai residui passivi, genera la copertura parziale dei progetti per il periodo settembre/dicembre dell'esercizio o, quando possibile, dell'intero esercizio successivo (metodo di lavoro su budget).

Si segnala, inoltre, che i fondi dei contributi delle famiglie per il 2018 finanzieranno alcuni progetti di ordine didattico ed il funzionamento amministrativo e didattico generale per il **36,48%** - percentuale comprensiva del finanziamento dei viaggi di istruzione. La dotazione ordinaria stanziata dal M.I.U.R. per il fondo di riserva e il funzionamento amministrativo generale per il **3,12%**. Altri finanziamenti che si riferiscono all'alternanza scuola lavoro, al progetto PON, alle donazioni e contributi di privati a sostegno dei progetti nell'ordine del **11,40%**. Il restante **49,00%** è posto a carico dell'avanzo di amministrazione.

Dalle suddette percentuali è esclusa quella parte dell'avanzo di amministrazione che resta congelata nell'aggregato "Z" come recita la normativa.

Reggio Emilia, lì 14 febbraio 2018

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Prof.ssa Maria Rosa Ferraroni